

Regionstyrelsen

Granskning av regionens övergripande ledningssystem

Vi rekommenderar regionstyrelsen:

- att säkerställa att ett övergripande ledningssystem införs i regionen, samt
- att i arbetet beakta de rekommendationer som lämnas i Professional management AB:s granskningsrapport.

Granskningen överlämnas med begäran om yttrande senast 2025-01-31.

Vi har genomfört en granskning av regionens övergripande ledningssystem. Syftet med granskningen är att ge oss underlag för att kunna bedöma om ledningssystemet och arbetet med detta är ändamålsenligt. En viktig del i granskningen har utgjorts av en fördjupad granskning utförd av Professional management AB.

Professional management AB konstaterar i sin granskningsrapport att regionen saknar ett implementerat regionövergripande ledningssystem. Det finns dock ett ramverk för ledning och styrning (*Region Dalarnas system för styrning och ledning*). Detta är dock inget ledningssystem men kan utgöra den grund som ett ledningssystem kan baseras på.

Vår bedömning, med stöd av bl a den genomförda granskningen, är att regionen under längre tid gjort halvhjärtade försök att införa ett övergripande ledningssystem i organisationen. Arbetet har dock kännetecknats av att otillräckliga resurser avsatts för ändamålet och att insatserna också, till och från, har saknat det stöd som erfordrats. Konsekvensen är att det idag finns betydande otydligheter i styrningen.

Avsaknaden av ett fungerande övergripande ledningssystem påverkar möjligheten att styra verksamheten vilket också kan vara en förklaring till den ibland förekommande uppfattningen att "politiska beslut inte verkställs i organisationen". Det finns också skäl att anta att avsaknaden av ett övergripande ledningssystem är en bidragande orsak till de återkommande problem som finns med underliggande ekonomiska obalanser i delar av verksamheten.

Samtidigt finns anledning att understryka att det i organisationen finns gedigna kunskaper om ledningssystem men att dessa inte tillvaratagits för att på ett systematiskt sätt utveckla ett regionövergripande ledningssystem. Fungerande ledningssystem finns t ex inom tandvården, fastighetsförvaltningen och regionservice.


Under det senaste året har på nytt ett arbete påbörjats för att införa ett övergripande ledningssystem. Detta arbete måste dock, för att ge önskat resultat, ges tillräckliga förutsättningar i form av nödvändiga resurser och genom ett tydligt stöd från regionens ledning.

Avsaknaden av ett övergripande ledningssystem bedömer vi som allvarligt eftersom ett sådant är ett centralt fundament för att styrning och ledning i en organisation som regionen ska fungera. Såväl nuvarande som tidigare regionstyrelser bär formellt ett stort ansvar för avsaknaden av ledningssystem. Styrelsen behöver därför framdeles ställa tydliga krav på att det ska finnas ett fungerande regionövergripande ledningssystem samtidigt som arbetet med att utveckla detta måste ske i verksamheten. Den tillträdande regiondirektören har en nyckelroll i ett sådant arbete.

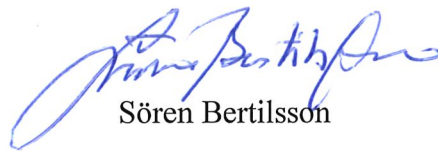
Med hänsyn till de konsekvenser avsaknaden av ett övergripande ledningssystem får för regionen ser vi skäl att återkomma till frågan såväl i uppföljande granskningar som i andra sammanhang.

Region Dalarna

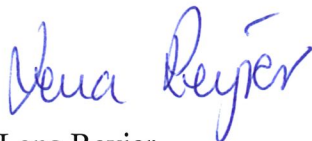
Revisorerna



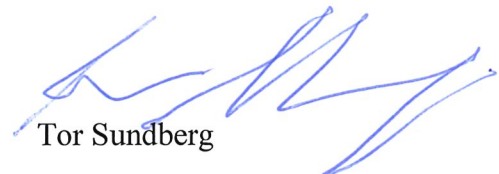
Jan Wiklund



Sören Bertilsson



Lena Reyier



Tor Sundberg



Torbjörn Roos