

Landstingsstyrelsen

## Granskning av pågående struktur- och förändringsarbete, del 5

Vi rekommenderar landstingsstyrelsen att:

- beakta de rekommendationer som framförts i KPMG:s granskning

Granskningen överlämnas för åtgärd

Landstingsfullmäktige beslutade under år 2015 om ett omfattande struktur- och förändringsarbete. Vi har därför i en omfattande granskningsinsats följt landstingsstyrelsens genomförande av beslutade åtgärder. Granskningen presenteras i sammanlagt fem delrapporter under perioden. Den nu föreliggande rapporten är den femte och sista rapporten i serien. Syftet med granskningsinsatsen är att bedöma om fullmäktiges beslut om omställning i vården fullföljs på ett ändamålsenligt sätt. Viktiga delar i granskningen utgörs av de fördjupade granskningsinsatser som utförts av KPMG.

Av KPMG:s senaste granskning framgår bl a att målet, efter justering i fullmäktige, är att struktur- och förändringsarbetet ska leda till kostnadsminskningar på 630 miljoner kronor t o m 2019. Hitintills har enbart 308 miljoner kronor infriats vilket innebär att knappt hälften av kostnadsminskningarna realiserats. Med hänsyn till den genomförandetid som eventuellt tillkommande åtgärder kräver förväntas sådana enbart leda till marginella effekter under 2019.

Vår samlade bedömning, efter de fem genomförda granskningarna, är att styrelsen inledde arbetet med att verkställa fullmäktiges beslut på ett ändamålsenligt och i många delar framgångsrikt sätt. Åtgärderna var långsiktigt hållbara och har inte medfört några påvisbara negativa förändringar i patient- och kvalitetsarbetet. Åtgärderna i kombination med bl a ökade intäkter har initialt

också bidragit till en positiv utveckling av landstingets samlade ekonomiska resultat.

Under 2018 har styrelsen däremot, trots upprepad skriftlig information om situationen och vetskap om behovet av ytterligare sänkningar av landstingets nettokostnader efter 2019, inte vidtagit några ytterligare åtgärder för att verkställa fullmäktiges beslut. Styrelsen synes därmed ha förlorat den styrningen och ledningen som fanns tidigare och som är nödvändig för att nå fullmäktiges mål med struktur- och förändringsarbetet. Vi bedömer därför att styrelsen inte kommer att nå de mål som fullmäktige uppställt under 2019.

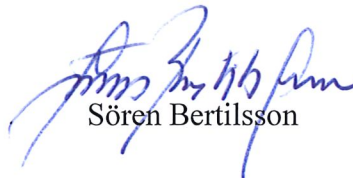
Vi ser skäl att understryka att styrelsens uppdrag är att verkställa fullmäktiges beslut. Om styrelsen bedömer att ett beslut inte kan verkställas ska styrelsen låta fullmäktige avgöra om beslutat ska stå fast eller om detta ska ändras i något avseende.

Vi har också noterat formella brister i genomförandet av delar av åtgärdspaketet. I granskningen pekas exempelvis på att närsjukvårdsutredningen övergått till ett genomförandeprojekt utan att vederbörliga beslut fattats i beslutande eller verkställande politiska organ. Vi vill understryka att de formella felen inte på något sätt värderar innehållet i pågående aktiviteter.

Landstinget Dalarna  
Revisorerna



Carl-Erik Nyström



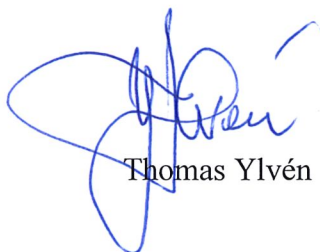
Sören Bertilsson



Birgitta Örjas



Ann-Britt Åsebol



Thomas Ylvén