

**PM**

Diarienummer:

Datum

2023-06-09



## Förslag om att avgränsa och organisera om Styrgrupp för välfärdsteknik och digitalisering ("Styrgrupp VFT")

### 1. Bakgrund

Bakgrunden till bildandet av Styrgrupp VFT var behovet av att återuppta en regional samverkan för välfärdsteknisk utveckling. Det hade tidigare funnits en gruppering i länet genom "Referensgruppen för välfärdsteknik" men som i samband med regionbildningen kom att upphöra. Länschefsnätverket beslutade den 11 juni 2021 att en regional styrgrupp för välfärdsteknik och digitalisering skulle bildas. Efter ett nomineringsförfarande fastslogs en bred representation av ledamöter med kompetenser och professioner från länets kommuner, Region Dalarna, Högskolan Dalarna och Dalarna Science Park till styrgruppen. Sedan oktober 2021 har Styrgrupp VFT haft regelbundna möten och bland annat tagit fram en uppdragsbeskrivning samt påbörjat en kartläggning för att skapa en nulägesbild och identifiera vilka utvecklings- och samverkansbehov som finns rörande välfärdsteknik och digitalisering i länet. Ett första steg i kartläggningen har varit att identifiera vilka styrdokument, policys, strategier m.m. som finns i länet avseende välfärdsteknik och digitalisering.

För att etablera kontaktvägar mellan det regionala utvecklingsarbetet och det lokala arbetet i verksamheterna har styrgruppen också tagit initiativ till att bilda en referensgrupp. Referensgruppen består av representanter från länets kommuner, Region Dalarna, Högskolan Dalarna samt Dalarna Science Park.

### 2. Behov av avgränsning

Välfärdsteknik och digitalisering är två stora områden som har beröringspunkter men som också kräver olika perspektiv, angreppssätt och kunskaper. Att få till en balans mellan båda områdena i Styrgrupp VFT har visat sig utmanande. Digitalisering är frågor som berör *all* verksamhet för huvudmännen inom regionen och kommunerna, och inte enbart socialtjänst och (näraliggande) hälso- och sjukvård. Digitalisering är därtill inte en enskild sakomständighet eller ett självuppfyllande mål, utan snarare ett medel för att uppnå verksamhetsutveckling och förändrade arbetssätt inom många olika verksamheter.

Med välfärdsteknik avses digital teknik som syftar till att bibehålla eller öka trygghet, aktivitet, delaktighet eller självständighet för en person som har eller löper förhöjd risk att få en funktionsnedsättning.<sup>1</sup> Den välfärdstekniska utvecklingen handlar om att skapa individnära lösningar och innebär

<sup>1</sup> [Välfärdsteknik - Socialstyrelsen](#)

**PM**

Diarienummer:

Datum

2023-06-09



verksamhetsnära (nya) arbetssätt. Den välfärdstekniska utvecklingen omfattar därmed ett avgränsat, om än stort, område men som har en tydlig koppling till socialtjänst och hälso- och sjukvård.

Behovet av att samverka för att nå verksamhetsutveckling med stöd av digitalisering är självfallet stort men Styrgrupp VFT är inte en adekvat gruppering som kan hantera "allt" som inryms i en digitaliseringsutveckling. Det har också varit svårt att få till en adekvat representation i Styrgruppen mot denna bakgrund. Även de möten som förevarit mellan Styrgrupp VFT och ovan nämnda referensgrupp, har synliggjort att de olika områdena är omfattande.

Länschefsnätverket har också efterfrågat den övergripande strategiska dialogen avseende (relevant) digitalisering och välfärdsteknik. Det upplevs att man saknar en överblick över pågående utvecklingsarbeten och framför allt en tydlighet i vilka frågor huvudmännen bör samverka och vilka aktörer som "gör vad". Ett exempel på detta är t.ex. regionens införande av Cosmic Link (som ersätter TakeCare) som dels förutsätter samverkan med kommunerna, dels har tangerande inslag med Ineras erbjudande om ViSam.<sup>2</sup>

Inom Region Dalarna pågår ett arbete med att omorganisera hela regionens digitaliseringsarbete för att skapa en annan styrning och ledning inom området. Detta för att skapa bättre förutsättningar att identifiera synergier samt för att göra adekvata prioriteringar internt, men också med externa aktörer, exempelvis kommunerna. Detta kommer med stor sannolikhet att leda till mer adekvat samverkan som rör digitalisering, både utifrån ett helhetsperspektiv, men även för frågor som berör socialtjänst och närliggande hälso- och sjukvård. På samma vis pågår en motsvarande utveckling i kommunerna som många gånger förutsätter samverkan med andra kommuner och/eller regionen. Att organisera samverkan inom digitalisering har visat sig vara komplext både från verksamhetsnära nivå till strategisk nivå. Även på nationell nivå är det svårt att skapa en sammanhängande bild över helheten. Det är en samverkan som behöver organiseras tvärprofessionellt med kompetenser om tekniska förutsättningar liksom med kompetenser om (olika) verksamheters utvecklingsbehov.

På regional nivå är troligen en viktig förutsättning att regionens omställning i digitaliseringsarbetet är på plats för att kunna skapa ändamålsenliga samverkansarenor med andra aktörer. När det gäller den strategiska dialogen kring digitalisering avseende samverkan inom socialtjänst och

---

<sup>2</sup> [Beslutsstöd ViSam - Inera](#)

**PM**

Diarienummer:

Datum

2023-06-09



hälso- och sjukvård så finns däremot den arenan och dessa frågor kan hanteras inom RSS-strukturen och Länschefsnätverket. Frågor som kan komma att bli aktuella för strategisk dialog i det närmaste är t.ex. frågan om gemensamt verksamhetssystem för socialtjänsten som nu hanteras på nationell nivå.

För att skapa ett mer ändamålsenligt uppdrag för Styrgrupp VFT föreslås att digitalisering tas bort från Styrgruppens uppdrag med syfte att skapa bättre förutsättningar för att driva utvecklingsarbetet inom välfärdsteknik.

### 2.1 Styrgrupp till nätverk

Nuvarande gruppering bildades till styrgrupp med syfte att på strategisk nivå leda arbetet framåt genom samverkan. Det har dock visat sig svårt att få till i praktiken dels mot bakgrund av ovan beskrivna dvs. att digitalisering och välfärdsteknik är två omfattande områden, dels för att ledning och styrning av (vissa delar av) områdena behöver ske i Länschefsnätverket som hanterar just samverkansfrågor på strategisk nivå.

Arbetet i Styrgrupp VFT har också belyst att behovet inom grupperingen snarare har varit att samverka mer verksamhetsnära och på olika sätt stötta utveckling och implementering av välfärdstekniska lösningar i länet. Det finns behov av en arena för erfarenhetsutbyte och omvärldsbevakning som i förekommande fall kan identifiera utvecklingsområden som kan lyftas till strategisk dialog i Länschefsnätverket.

Ett exempel på detta är det pågående uppdraget att se över förutsättningarna för ett projekt likt det som genomförts i Västra Götaland om digitala hjälpmedel med Hjälpmedelscenter som nav.

Mot bakgrund av detta finns det således mer ett behov av ett regionalt nätverk som utbyter erfarenheter och kunskaper.

### 3. Ny organisering av Styrgrupp VFT (Nätverk)

Förankringen och dialogen kring nätverkets arbete föreslås också organiseras om genom att nyttja de befintliga verksamheter och kompetenser som finns i länet på ett bättre sätt. Dalarnas hjälpmedelscenter (DHC) arbetar idag med välfärdsteknik och är centrala i den regionala utvecklingen av välfärdsteknik och har också sakkompetens inom området samt en egen politisk nämnd, Hjälpmedelsnämnden (samverkansnämnd likt Välfärdsrådet). Det vore därför naturligt att förlägga nätverket under DHC för en mer sammanhållen utveckling inom området dock med en fortsatt koppling till RSS-strukturen för den strategiska dialogen och förankring till högsta tjänsteledning. Vid behov av att bereda frågor för beslut eller föredra för förankring får nätverket stöd via RSS. (Se bild nedan)

# PM

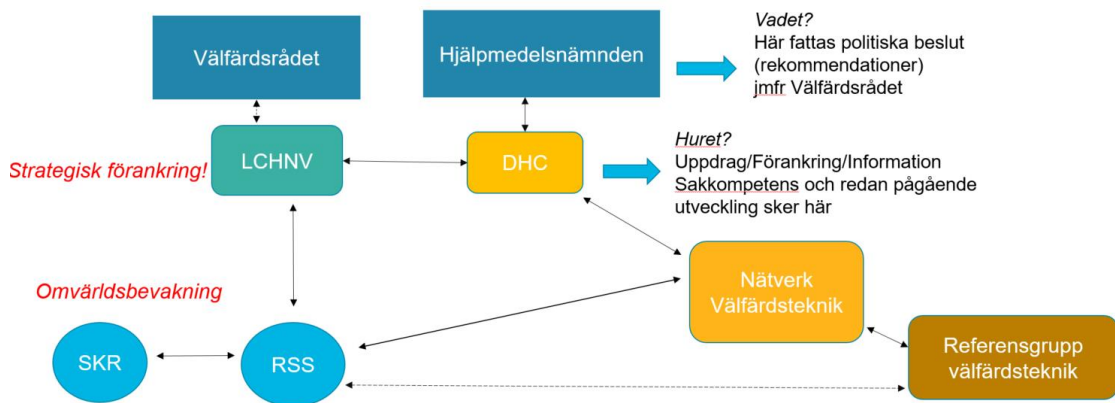
Diarienummer:

Datum

2023-06-09



SKRs nationella nätverk "Digitalisering inom socialtjänsten" representeras idag av en kommunrepresentant för Dalarnas räkning. Även om styrgruppen ombildas till ett nätverk som omfattar välfärdsteknik, är det fortsatt viktigt att följa den nationella utvecklingen av digitalisering som rör socialtjänst. I det nationella nätverket behandlas också frågor som rör välfärdsteknik vilket på så sätt även gör det relevant för det regionala nätverket välfärdsteknik. RSS roll i nätverket blir att ersätta kommunrepresentanten vid ev. förhinder samt att löpande stämma av och identifiera frågor som behöver lyftas för strategisk dialog samt vilka frågor som behöver spridas till andra regionala nätverk.



Förslag på ny organisering av Nätverk för välfärdsteknik